

# COMUNE DI SAMBUCO

## REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELL'AREA DELLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE E DELLE ALTE PROFESSIONALITÀ.



Deliberato dal Commissario Straordinario  
con atto numero 27 del 15 maggio 2019

## **ARTICOLO 1 - DISPOSIZIONI GENERALI**

Il presente regolamento disciplina l'area delle Posizioni Organizzative, stabilisce le procedure per l'individuazione, il conferimento, la valutazione e la revoca degli incarichi (*articoli 13, 14, 15, 17 e 18 del CCNL del 21/05/2018*).

Le risorse destinate al finanziamento della retribuzione di posizione e di risultato delle posizioni organizzative sono corrisposte a carico del bilancio del Comune, entro i limiti previsti dalla legge e dalla contrattazione nazionale e decentrata.

## **ARTICOLO 2 - DEFINIZIONI**

Con il termine "*Posizione Organizzativa*" si intende la posizione di lavoro che richiede, con assunzione diretta di elevata responsabilità di prodotto e di risultato:

- a) lo svolgimento di funzioni di direzione di unità organizzative di particolare complessità, caratterizzate da un elevato grado di autonomia gestionale ed organizzativa,
- b) lo svolgimento di attività con contenuti di alta professionalità, comprese quelle comportanti anche l'iscrizione ad albi professionali, richiedenti elevata competenza specialistica acquisita attraverso titoli formali di livello universitario del sistema educativo e di istruzione oppure attraverso consolidate e rilevanti esperienze lavorative in posizioni di elevata qualificazione professionale o di responsabilità, risultanti dal curriculum.

## **ARTICOLO 3 - FUNZIONI E COMPETENZE DEL PERSONALE INCARICATO DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA**

L'incarico di posizione organizzativa comporta, nell'ambito delle deleghe assegnate e delle direttive impartite dal Segretario/Dirigente – che resta in ogni caso responsabile delle attività svolte e dei risultati conseguiti - le seguenti funzioni:

- a. gestione dell'attività ordinaria che fa capo alla struttura;*
- b. gestione delle risorse umane, finanziarie e strumentali assegnate;*
- c. gestione delle attività volte al raggiungimento degli obiettivi assegnati,*
- d. responsabilità dei procedimenti amministrativi, ai sensi dell'art. 4 della legge. 241/90 e s.m.i., come di seguito modificato ed integrato, e delle attività, come delegati dal Segretario/Dirigente.*

#### **ARTICOLO 4 - SOGGETTI COMPETENTI ALL'ISTITUZIONE DELLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE**

La Giunta Comunale, su proposta del Segretario, formula i criteri generali d'istituzione delle posizioni organizzative, per ciascun Settore ed il budget complessivo.

Ai fini della individuazione delle risorse di cui al comma 1 la Giunta terrà conto di:

- numero di personale assegnato a ciascun Settore;
- risorse finanziarie gestite da ciascun Settore;
- natura e caratteristiche dei programmi da realizzare;
- linee strategiche individuate nei documenti di programmazione dell'amministrazione

L'incarico di posizione organizzativa viene conferito con Decreto del Sindaco con le modalità di cui all'articolo seguente.

#### **ARTICOLO 5 - MODALITÀ DI CONFERIMENTO DELLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE**

Considerato che nell'Ente sono presenti dipendenti di categoria D, gli incarichi di posizione organizzativa possono essere conferiti a dipendenti di categoria C avente rapporto di lavoro a tempo pieno o a part-time di durata non inferiore al 50% e a tempo indeterminato, in via eccezionale e temporanea, nel rispetto dei criteri di cui al presente regolamento e di quanto previsto dall'articolo 17, commi 3 e 4, e dall'articolo 53, comma 3, CCNL 21 maggio 2018.

In base a quanto previsto dall'articolo 15, comma 3, del CCNL 21 maggio 2018, l'importo della retribuzione di posizione per le categorie C può variare da un minimo di € 3.000 ad un massimo di € 9.500 annui lordi per tredici mensilità, con riproporzionamento per i dipendenti a part time, così come stabilito dall'articolo 53, comma 3 del CCNL 21 maggio 2018.

Per il conferimento degli incarichi si tiene conto, rispetto alle funzioni ed attività da svolgere, della natura e caratteristiche dei programmi da realizzare, dei requisiti culturali posseduti, delle attitudini e delle capacità professionali ed esperienza acquisiti dal personale della categoria C.

Al fine dell'individuazione del soggetto cui conferire l'incarico, il Sindaco effettua la scelta tenendo conto dei seguenti parametri di valutazione e compilando apposita scheda (**ALLEGATO A**):

- a) titoli culturali e professionali;
- b) competenza tecnica e specialistica posseduta;
- c) capacità professionale sviluppata (*di organizzazione; di ottimizzare le risorse umane e finanziarie; di innovazione, miglioramento e riduzione della spesa*)

*pubblica; di raggiungere risultati lavorativi prefissati; di lavorare in gruppo; ecc...), nonché attitudini a ricoprire il ruolo,*

Vengono individuati, quali requisiti richiesti per l'accesso:

- a) diploma di laurea;
- b) essere dipendente a tempo indeterminato con rapporto di lavoro a tempo pieno o a par time, inquadrato nella categoria C da almeno tre anni, di cui almeno due maturati presso il Comune, nell'ambito della medesima area di attività.

In assenza del possesso del requisito, di cui al precedente comma 3, lettera a), è richiesto:

- c) il possesso del titolo di studio immediatamente inferiore (diploma di maturità), unito ad abilitazioni o iscrizioni ad Albi Professionali, purchè attinenti, oltre ad un'anzianità di servizio complessiva di almeno cinque anni con inquadramento nella categoria C, di cui almeno tre maturati presso il Comune.

## **ARTICOLO 6 - COLLOQUIO**

I candidati inseriti nella graduatoria relativa alla valutazione dei titoli, saranno sottoposti ad un colloquio, da parte della commissione selezionatrice, presieduta dal Segretario Comunale e composta dal Dirigente responsabile del Settore di riferimento e da un dirigente dell'Ente o esperto esterno, volto ad accertare il possesso delle competenze tecnico/specialistiche possedute con riferimento alla funzioni da assegnare.

Il punteggio a disposizione della commissione varia da un minimo di 30 ad un massimo di 70, fermo restando che, qualora il candidato riporti una votazione inferiore a 50, si determinerà l'impossibilità di conferimento dell'incarico.

## **ARTICOLO 7 - DURATA DEGLI INCARICHI**

Gli incarichi sono conferiti per un periodo massimo non superiore a 3 anni, con atto scritto e motivato e possono essere rinnovati con le stesse modalità e formalità.

La durata degli incarichi non può avere durata inferiore di anni uno, e ciò in quanto strettamente connessa alla corrispondente durata delle attività o dei progetti da svolgere.

## **ARTICOLO 8- SOSTITUZIONE E REVOCA DELL'INCARICO**

Gli incarichi possono essere revocati, con provvedimento scritto e motivato, prima della scadenza, dal soggetto che ha provveduto al loro conferimento, in relazione a intervenuti mutamenti organizzativi o in conseguenza di valutazione negativa della performance individuale.

In questi casi l'Ente prima di procedere alla revoca, acquisisce in contraddittorio, le valutazioni del dipendente interessato anche assistito dalla organizzazione sindacale cui aderisce o conferisce mandato o da persona di sua fiducia.

La revoca dell'incarico comporta la perdita della retribuzione di posizione e risultato, il dipendente resta comunque inquadrato nel profilo e nella categoria di appartenenza.

In caso di assenza, ovvero di impedimento, del titolare di posizione organizzativa, la competenza della gestione della specifica struttura viene avocata dal Segretario/Dirigente.

## **ARTICOLO 9 - RETRIBUZIONE DI POSIZIONE, DI RISULTATO E COMPENSI AGGIUNTIVI**

Il trattamento economico accessorio del personale titolare di posizione organizzativa è composto dalla retribuzione di posizione e dalla retribuzione di risultato.

Tale trattamento è comprensivo di tutte le competenze accessorie e le indennità previste dai CCNL, compreso il compenso per lavoro straordinario.

In aggiunta alla retribuzione di posizione e di risultato, possono essere erogati anche i seguenti trattamenti accessori, ai sensi dell'art. 18 del CCNL 21/05/2018:

- α) l'indennità di vigilanza prevista dall'art. 37 comma 1, lett. b), primo periodo, del CCNL del 6.7.1995, ai sensi dell'art. 35 del CCNL del 14.9.2000;
- β) i compensi ISTAT, ai sensi dell'art.14, comma 5, del CCNL dell'1.4.1999 e dell'art. 39, comma 2, del CCNL del 14.9.2000;
- χ) i compensi per lo straordinario elettorale, ai sensi dell'art. 39, comma 2, del CCNL del 14.9.2000; tali compensi sono riconosciuti solo nei casi nei quali vi sia stata l'acquisizione delle specifiche risorse collegate allo straordinario elettorale dai competenti soggetti istituzionali e nei limiti delle stesse;
- δ) i compensi per lavoro straordinario elettorale prestato nel giorno del riposo settimanale, ai sensi dell'art.39, comma 3, del CCNL del 14.9.2000, introdotto dall'art.16, comma 1, del CCNL del 5.10.2001;
- ε) i compensi per lavoro straordinario connesso a calamità naturali, ai sensi dell'art.40 del CCNL del 22.1.2004; tali compensi sono riconosciuti solo nell'ambito delle risorse finanziarie assegnate agli enti con i provvedimenti adottati per far fronte ad emergenze derivanti da calamità naturali;
- φ) i compensi di cui all'art. 56-ter, previsti per il personale dell'area della vigilanza;
- γ) i compensi che specifiche disposizioni di legge espressamente prevedano a favore del personale, in coerenza con le medesime, tra cui, a titolo esemplificativo e non esaustivo:
  - gli incentivi per funzioni tecniche, secondo le previsioni dell'art.113 del D.Lgs.n.50 del 2016;
  - i compensi professionali degli avvocati, ai sensi dell'art.9 della legge n.114 del 2014;

- i compensi incentivanti connessi ai progetti per condono edilizio, secondo le disposizioni della legge n. 326 del 2003; ai sensi dell'art.6 del CCNL del 9.5.2006;
- i compensi incentivanti connessi alle attività di recupero dell'evasione dei tributi locali, ai sensi dell'art.3, comma 57 della legge n.662 del 1996 e dall'art.59, comma 1, lett. p) del D.Lgs.n.446 del 1997;
- i compensi connessi agli effetti applicativi dell'art. 12, comma 1, lett. b), del D.L. n.437 del 1996, convertito nella legge n.556/1996, spese del giudizio.

## **ARTICOLO 10 - GRADUAZIONE DELLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE**

La graduazione delle Posizioni Organizzative avviene con il supporto dell'OIV/Nucleo di Valutazione applicando i criteri di cui all'**Allegato "B"** del presente regolamento.

La graduazione deve tenere conto della complessità e della rilevanza delle responsabilità amministrative e gestionali di ciascuna posizione organizzativa, del numero delle risorse umane assegnate, del budget gestito, nonché dell'ampiezza e del contenuto delle eventuali funzioni delegate con attribuzione di poteri di firma di provvedimenti finali a rilevanza esterna.

Le risultanze delle operazioni di cui al precedente comma sono finalizzate alla determinazione della retribuzione di posizione, da riconoscersi nell'ambito e nel rispetto dei limiti sottoindicati.

Per le posizioni organizzative, valori che variano da un importo minimo di €. 3.000,00 ad un massimo di €. 9.500,00 annui lordi per 13 mensilità, così ripartiti:

- fino a punti 70 : €. 3.000,00
- da punti 71 a punti 79: €. 5.000,00
- da punti 80 a punti 89: €. 6.000,00
- a punti 90 a punti 95 : €. 7.500,00
- da punti 96 a punti 99: €. 8.000,00
- con punti 100: €. 9.500,00

con riproporzionamento per i dipendenti a part time, così come stabilito dall'articolo 53, comma 3 del CCNL 21 maggio 2018.

## **ARTICOLO 11 - VALUTAZIONE E RETRIBUZIONE DI RISULTATO**

I risultati delle attività svolte dai dipendenti a cui è stato conferito l'incarico di Posizione Organizzativa sono valutati annualmente, sulla base del sottoriportato sistema, secondo apposita scheda (***Allegato C***).

La valutazione positiva dà titolo alla corresponsione della retribuzione di risultato fino ad un massimo del 25% della retribuzione di posizione attribuita, se compatibile con la disponibilità del sottofondo, a seguito della liquidazione della indennità di posizione,

Il dipendente incaricato di posizione organizzativa può conseguire un punteggio di valutazione di risultato in 100simi derivante dalla somma del punteggio relativo al raggiungimento degli obiettivi assegnati (max 75 punti) e del punteggio derivante dagli elementi accessori (max 25 punti), così suddivisi:

- Fino a 60 punti = nessun risultato
- Da 61 a 70 = 10% dell'importo destinato al "sottofondo" del risultato
- Da 71 a 80 = 15% dell'importo destinato al "sottofondo" del risultato
- Da 81 a 90 = 20% dell'importo destinato al "sottofondo" del risultato
- Da 91 a 100 = 25% dell'importo destinato al "sottofondo" del risultato

Il punteggio conseguito da ciascun dipendente con incarico di posizione organizzativa determina la misura della retribuzione di risultato spettante, da riconoscersi con cadenza annuale.

L'Ente destina alla retribuzione di risultato delle posizioni organizzative una quota non inferiore al 15% delle risorse complessivamente finalizzate alla erogazione della retribuzione di posizione e di risultato di tutte le posizioni organizzative previste nel proprio ordinamento.

Le risorse destinate al finanziamento della retribuzione di posizione e risultato delle posizioni organizzative sono corrisposte a carico del bilancio dell'Ente.

Prima di procedere alla definitiva formalizzazione di una valutazione non positiva, si acquisiscono in contraddittorio, le valutazioni del dipendente interessato anche assistito dalla organizzazione sindacale cui aderisce o conferisce mandato o da persona di sua fiducia.

## **ARTICOLO 12 – ABROGAZIONI**

Le norme del presente regolamento integrano il Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi vigente.

## **ARTICOLO 13 - DISPOSIZIONI FINALI**

Per quanto non espressamente disciplinato dal presente regolamento si rinvia alle norme dei vigenti CC.CC.NN.LL. e CC.CC.DD.II. che disciplinano la materia, nonché alle disposizioni previste in sede di regolamento sull'ordinamento degli uffici e servizi, di cui questo regolamento costituisce parte integrante.

**SCHEDA DI VALUTAZIONE TITOLI PER IL CONFERIMENTO DELL'INCARICO  
DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA**

**A) TITOLI:**

Parametro di valutazione	Punteggio assegnato
<b>Titolo di studio (richiesto per accesso alla selezione)</b>	
Altri titoli di studio, ovvero abilitazioni, purchè attinenti	..... (fino al max punti 10)
Corsi di formazione e di aggiornamento Attinenti (con valutazione finale) _____	..... (fino al max punti 5)
- Anzianità di servizio nella cat. C (massimo 1 punto per anno) - Anzianità di servizio maturata presso enti pubblici diversi	..... (fino al max punti 10) ..... (fino al max punti 5)

**Massimo TOTALE PUNTI  
30/100**

**B) COLLOQUIO:**

finalizzato alla verifica del possesso delle competenze tecnico/specialistiche possedute con riferimento alle funzioni da assegnare:

PUNTEGGIO MINIMO 30  
- PUNTEGGIO MASSIMO 70

TOTALE GENERALE PUNTI ...../100



## **Note esplicative relative alla “VALUTAZIONE TITOLI”**

*Nell’ambito della voce: “Altri titoli di studio, ovvero abilitazioni”, si valutano le seguenti tipologie di documenti, purchè attinenti:*

- a) altro diploma di laurea, anche triennale .....: punti 3 per ogni titolo
- b) master/dottorato .....: punti 3 per ogni titolo,
- c) abilitazione professionale .....: punti 4

*Nell’ambito della voce: “Corsi di formazione e di aggiornamento” si valutano le seguenti tipologie di documenti, purchè attinenti:*

corsi di formazione e di aggiornamento con valutazione finale superiori a 30 ore: punti 0,50 per ogni corso;

*Nell’ambito delle voci:*

- 1) *“Anzianità di servizio nella cat. D ”*, punti 0,5 per ogni anno di servizio presso il Comune, nel limite massimo di anni 10 valutabili;
- 2) *“Anzianità di servizio maturata presso enti pubblici diversi”*, punti 0,50 per ogni anno di servizio, nel limite massimo di anni 10 valutabili.

CRITERI PER LA GRADUAZIONE DELLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE

Fattori valutativi	PUNTEGGIO ASSEGNATO	NOTE
<b>A) Responsabilità da Assumere</b> (rischio di responsabilità per il ruolo ricoperto: grado e/o frequenza di esposizione a conseguenze amministrativo-contabili, civili e/o penali, firma di atti a rilevanza esterna)	(fino al max punti 20)	.....
<b>B) Autonomia decisionale e budget assegnato</b> (grado di autonomia nelle decisioni prese nell'ambito dell'incarico attribuito e budget assegnato)	(fino al max punti 15)	.....
<b>C) Complessità decisionale</b> (complessità del processo decisionale, disomogeneità e/o molteplicità delle competenze, variabilità delle normative)	(fino al max punti 15)	
<b>D) Professionalità specifica correlata al ruolo:</b> 1) grado di conoscenze tecniche, giuridiche, gestionali; 2) aggiornamento necessario	(fino al max punti 15)	.....
<b>E) Tipologia e complessità delle relazioni gestite interne ed esterne</b>	(fino al max punti 15)	.....
<b>F) Numero delle risorse umane assegnate:</b>  DA 2 A 4  DA 5 A 10  OLTRE 10	  punti 7  punti 15  punti 20	
<b>Totale generale</b>	...../100	

- ▶ fino a punti 70 : €. 3.000,00
- ▶ da punti 71 a punti 79: €. 5.000,00
- ▶ da punti 80 a punti 89: €. 6.000,00
- ▶ a punti 90 a punti 95 : €. 7.500,00
- ▶ da punti 96 a punti 99: €. 8.000,00
- ▶ con punti 100: €. 9.500,00
- ▶ con riproporzionamento per i dipendenti a part time, così come stabilito dall'articolo 53, comma 3 del CCNL 21 maggio 2018.

**SCHEDA DI VALUTAZIONE DEI RISULTATI**  
**RELATIVI ALLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE**

Posizione organizzativa: .....  
Retribuzione di posizione € .....

Titolare:  
.....

...  
Periodo considerato: dal .../.../..... al .../.../.....

**Obiettivi assegnati:**

<b>Obiettivo A</b>	<input type="checkbox"/> (descrizione)	.....
<b>Obiettivo B</b>	<input type="checkbox"/> (descrizione)	.....
<b>Obiettivo C</b>	<input type="checkbox"/> (descrizione)	.....
<b>Obiettivo D</b>	<input type="checkbox"/> (descrizione)	.....
<b>Obiettivo E</b>	<input type="checkbox"/> (descrizione)	.....
<b>TOTALE</b>		<b>(Max 75 punti)</b>
<b>OBIETTIVI</b>		

Nella scheda possono essere evidenziati, quali fattori correttivi, gli eventuali ostacoli o problemi – oggettivi e certificati - riscontrati nel perseguimento e raggiungimento dei risultati oppure gli eventi e le condizioni che li hanno determinati.

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

**Elementi accessori di valutazione** (punti da 1 a 5)

<b>Prestazione individuale</b>	<input type="checkbox"/> precisione, puntualità, tempestività e qualità generale delle prestazioni	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>Capacità organizzativa</b>	<input type="checkbox"/> attitudine all'impiego flessibile della professionalità e alla gestione dei momenti di trasformazione gestionale ed organizzativa  <input type="checkbox"/> capacità di adattamento ai diversi contesti di intervento	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>Capacità relazionale</b>	<input type="checkbox"/> orientamento all'utenza, anche interna all'ente <input type="checkbox"/> disponibilità e collaborazione nei confronti dei colleghi	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>Problem solving</b>	<input type="checkbox"/> Soluzione dei problemi e situazioni critiche <input type="checkbox"/> Capacità di affrontare e risolvere in autonomia problemi nuovi ed imprevisti  <input type="checkbox"/> Capacità di anticipare situazioni critiche attraverso un'attenta analisi del contesto di riferimento	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>Innovazione</b>	<input type="checkbox"/> Propositività ed innovatività nell'approccio al lavoro <input type="checkbox"/> Ritorno in termini di miglioramento organizzativo, gestionale, funzionale ed erogativo	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>TOTALE ELEMENTI ACCESSORI</b>		<b>(Max 25 punti)</b>				

La posizione ha conseguito il seguente punteggio di valutazione: (Obiettivi + Elementi accessori)

- Fino a 60 punti = nessun risultato
- Da 61 a 70 = 10% dell'importo destinato al "sottofondo" del risultato
- Da 71 a 80 = 15% dell'importo destinato al "sottofondo" del risultato
- Da 81 a 90 = 20% dell'importo destinato al "sottofondo" del risultato
- **Da 91 a 100 = 25%** dell'importo destinato al "sottofondo" del risultato

IL SINDACO

---

IL VALUTATO

---

Spazio per osservazioni del  
valutato.....

.....  
.....

# COMUNE DI SAMBUCO

## REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELL'AREA DELLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE E DELLE ALTE PROFESSIONALITÀ.



Deliberato dal Commissario Straordinario  
con atto numero 27 del 15 maggio 2019

## **ARTICOLO 1 - DISPOSIZIONI GENERALI**

Il presente regolamento disciplina l'area delle Posizioni Organizzative, stabilisce le procedure per l'individuazione, il conferimento, la valutazione e la revoca degli incarichi (*articoli 13, 14, 15, 17 e 18 del CCNL del 21/05/2018*).

Le risorse destinate al finanziamento della retribuzione di posizione e di risultato delle posizioni organizzative sono corrisposte a carico del bilancio del Comune, entro i limiti previsti dalla legge e dalla contrattazione nazionale e decentrata.

## **ARTICOLO 2 - DEFINIZIONI**

Con il termine "*Posizione Organizzativa*" si intende la posizione di lavoro che richiede, con assunzione diretta di elevata responsabilità di prodotto e di risultato:

- a) lo svolgimento di funzioni di direzione di unità organizzative di particolare complessità, caratterizzate da un elevato grado di autonomia gestionale ed organizzativa,
- b) lo svolgimento di attività con contenuti di alta professionalità, comprese quelle comportanti anche l'iscrizione ad albi professionali, richiedenti elevata competenza specialistica acquisita attraverso titoli formali di livello universitario del sistema educativo e di istruzione oppure attraverso consolidate e rilevanti esperienze lavorative in posizioni di elevata qualificazione professionale o di responsabilità, risultanti dal curriculum.

## **ARTICOLO 3 - FUNZIONI E COMPETENZE DEL PERSONALE INCARICATO DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA**

L'incarico di posizione organizzativa comporta, nell'ambito delle deleghe assegnate e delle direttive impartite dal Segretario/Dirigente – che resta in ogni caso responsabile delle attività svolte e dei risultati conseguiti - le seguenti funzioni:

- a. *gestione dell'attività ordinaria che fa capo alla struttura;*
- b. *gestione delle risorse umane, finanziarie e strumentali assegnate;*
- c. *gestione delle attività volte al raggiungimento degli obiettivi assegnati,*
- d. *responsabilità dei procedimenti amministrativi, ai sensi dell'art. 4 della legge. 241/90 e s.m.i., come di seguito modificato ed integrato, e delle attività, come delegati dal Segretario/Dirigente.*



#### **ARTICOLO 4 - SOGGETTI COMPETENTI ALL'ISTITUZIONE DELLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE**

La Giunta Comunale, su proposta del Segretario, formula i criteri generali d'istituzione delle posizioni organizzative, per ciascun Settore ed il budget complessivo.

Ai fini della individuazione delle risorse di cui al comma 1 la Giunta terrà conto di:

- numero di personale assegnato a ciascun Settore;
- risorse finanziarie gestite da ciascun Settore;
- natura e caratteristiche dei programmi da realizzare;
- linee strategiche individuate nei documenti di programmazione dell'amministrazione

L'incarico di posizione organizzativa viene conferito con Decreto del Sindaco con le modalità di cui all'articolo seguente.

#### **ARTICOLO 5 - MODALITÀ DI CONFERIMENTO DELLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE**

Considerato che nell'Ente sono presenti dipendenti di categoria D, gli incarichi di posizione organizzativa possono essere conferiti a dipendenti di categoria C avente rapporto di lavoro a tempo pieno o a part-time di durata non inferiore al 50% e a tempo indeterminato, in via eccezionale e temporanea, nel rispetto dei criteri di cui al presente regolamento e di quanto previsto dall'articolo 17, commi 3 e 4, e dall'articolo 53, comma 3, CCNL 21 maggio 2018.

In base a quanto previsto dall'articolo 15, comma 3, del CCNL 21 maggio 2018, l'importo della retribuzione di posizione per le categorie C può variare da un minimo di € 3.000 ad un massimo di € 9.500 annui lordi per tredici mensilità, con riproporzionamento per i dipendenti a part time, così come stabilito dall'articolo 53, comma 3 del CCNL 21 maggio 2018.

Per il conferimento degli incarichi si tiene conto, rispetto alle funzioni ed attività da svolgere, della natura e caratteristiche dei programmi da realizzare, dei requisiti culturali posseduti, delle attitudini e delle capacità professionali ed esperienza acquisiti dal personale della categoria C.

Al fine dell'individuazione del soggetto cui conferire l'incarico, il Sindaco effettua la scelta tenendo conto dei seguenti parametri di valutazione e compilando apposita scheda (**ALLEGATO A**):

- a) titoli culturali e professionali;
- b) competenza tecnica e specialistica posseduta;
- c) capacità professionale sviluppata (*di organizzazione; di ottimizzare le risorse umane e finanziarie; di innovazione, miglioramento e riduzione della spesa*)

*pubblica; di raggiungere risultati lavorativi prefissati; di lavorare in gruppo; ecc...), nonché attitudini a ricoprire il ruolo,*

Vengono individuati, quali requisiti richiesti per l'accesso:

- a) diploma di laurea;
- b) essere dipendente a tempo indeterminato con rapporto di lavoro a tempo pieno o a par time, inquadrato nella categoria C da almeno tre anni, di cui almeno due maturati presso il Comune, nell'ambito della medesima area di attività.

In assenza del possesso del requisito, di cui al precedente comma 3, lettera a), è richiesto:

- c) il possesso del titolo di studio immediatamente inferiore (diploma di maturità), unito ad abilitazioni o iscrizioni ad Albi Professionali, purchè attinenti, oltre ad un'anzianità di servizio complessiva di almeno cinque anni con inquadramento nella categoria C, di cui almeno tre maturati presso il Comune.

## **ARTICOLO 6 - COLLOQUIO**

I candidati inseriti nella graduatoria relativa alla valutazione dei titoli, saranno sottoposti ad un colloquio, da parte della commissione selezionatrice, presieduta dal Segretario Comunale e composta dal Dirigente responsabile del Settore di riferimento e da un dirigente dell'Ente o esperto esterno, volto ad accertare il possesso delle competenze tecnico/specialistiche possedute con riferimento alla funzioni da assegnare.

Il punteggio a disposizione della commissione varia da un minimo di 30 ad un massimo di 70, fermo restando che, qualora il candidato riporti una votazione inferiore a 50, si determinerà l'impossibilità di conferimento dell'incarico.

## **ARTICOLO 7 - DURATA DEGLI INCARICHI**

Gli incarichi sono conferiti per un periodo massimo non superiore a 3 anni, con atto scritto e motivato e possono essere rinnovati con le stesse modalità e formalità.

La durata degli incarichi non può avere durata inferiore di anni uno, e ciò in quanto strettamente connessa alla corrispondente durata delle attività o dei progetti da svolgere.

## **ARTICOLO 8- SOSTITUZIONE E REVOCA DELL'INCARICO**

Gli incarichi possono essere revocati, con provvedimento scritto e motivato, prima della scadenza, dal soggetto che ha provveduto al loro conferimento, in relazione a intervenuti mutamenti organizzativi o in conseguenza di valutazione negativa della performance individuale.

In questi casi l'Ente prima di procedere alla revoca, acquisisce in contraddittorio, le valutazioni del dipendente interessato anche assistito dalla organizzazione sindacale cui aderisce o conferisce mandato o da persona di sua fiducia.

La revoca dell'incarico comporta la perdita della retribuzione di posizione e risultato, il dipendente resta comunque inquadrato nel profilo e nella categoria di appartenenza.

In caso di assenza, ovvero di impedimento, del titolare di posizione organizzativa, la competenza della gestione della specifica struttura viene avocata dal Segretario/Dirigente.

## **ARTICOLO 9 - RETRIBUZIONE DI POSIZIONE, DI RISULTATO E COMPENSI AGGIUNTIVI**

Il trattamento economico accessorio del personale titolare di posizione organizzativa è composto dalla retribuzione di posizione e dalla retribuzione di risultato.

Tale trattamento è comprensivo di tutte le competenze accessorie e le indennità previste dai CCNL, compreso il compenso per lavoro straordinario.

In aggiunta alla retribuzione di posizione e di risultato, possono essere erogati anche i seguenti trattamenti accessori, ai sensi dell'art. 18 del CCNL 21/05/2018:

- α) l'indennità di vigilanza prevista dall'art. 37 comma 1, lett. b), primo periodo, del CCNL del 6.7.1995, ai sensi dell'art. 35 del CCNL del 14.9.2000;
- β) i compensi ISTAT, ai sensi dell'art.14, comma 5, del CCNL dell'1.4.1999 e dell'art. 39, comma 2, del CCNL del 14.9.2000;
- χ) i compensi per lo straordinario elettorale, ai sensi dell'art. 39, comma 2, del CCNL del 14.9.2000; tali compensi sono riconosciuti solo nei casi nei quali vi sia stata l'acquisizione delle specifiche risorse collegate allo straordinario elettorale dai competenti soggetti istituzionali e nei limiti delle stesse;
- δ) i compensi per lavoro straordinario elettorale prestato nel giorno del riposo settimanale, ai sensi dell'art.39, comma 3, del CCNL del 14.9.2000, introdotto dall'art.16, comma 1, del CCNL del 5.10.2001;
- ε) i compensi per lavoro straordinario connesso a calamità naturali, ai sensi dell'art.40 del CCNL del 22.1.2004; tali compensi sono riconosciuti solo nell'ambito delle risorse finanziarie assegnate agli enti con i provvedimenti adottati per far fronte ad emergenze derivanti da calamità naturali;
- φ) i compensi di cui all'art. 56-ter, previsti per il personale dell'area della vigilanza;
- γ) i compensi che specifiche disposizioni di legge espressamente prevedano a favore del personale, in coerenza con le medesime, tra cui, a titolo esemplificativo e non esaustivo:
  - gli incentivi per funzioni tecniche, secondo le previsioni dell'art.113 del D.Lgs.n.50 del 2016;
  - i compensi professionali degli avvocati, ai sensi dell'art.9 della legge n.114 del 2014;

- i compensi incentivanti connessi ai progetti per condono edilizio, secondo le disposizioni della legge n. 326 del 2003; ai sensi dell'art.6 del CCNL del 9.5.2006;
- i compensi incentivanti connessi alle attività di recupero dell'evasione dei tributi locali, ai sensi dell'art.3, comma 57 della legge n.662 del 1996 e dall'art.59, comma 1, lett. p) del D.Lgs.n.446 del 1997;
- i compensi connessi agli effetti applicativi dell'art. 12, comma 1, lett. b), del D.L. n.437 del 1996, convertito nella legge n.556/1996, spese del giudizio.

## **ARTICOLO 10 - GRADUAZIONE DELLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE**

La graduazione delle Posizioni Organizzative avviene con il supporto dell'OIV/Nucleo di Valutazione applicando i criteri di cui all'**Allegato "B"** del presente regolamento.

La graduazione deve tenere conto della complessità e della rilevanza delle responsabilità amministrative e gestionali di ciascuna posizione organizzativa, del numero delle risorse umane assegnate, del budget gestito, nonché dell'ampiezza e del contenuto delle eventuali funzioni delegate con attribuzione di poteri di firma di provvedimenti finali a rilevanza esterna.

Le risultanze delle operazioni di cui al precedente comma sono finalizzate alla determinazione della retribuzione di posizione, da riconoscersi nell'ambito e nel rispetto dei limiti sottoindicati.

Per le posizioni organizzative, valori che variano da un importo minimo di €. 3.000,00 ad un massimo di €. 9.500,00 annui lordi per 13 mensilità, così ripartiti:

- fino a punti 70 : €. 3.000,00
- da punti 71 a punti 79: €. 5.000,00
- da punti 80 a punti 89: €. 6.000,00
- a punti 90 a punti 95 : €. 7.500,00
- da punti 96 a punti 99: €. 8.000,00
- con punti 100: €. 9.500,00

con riproporzionamento per i dipendenti a part time, così come stabilito dall'articolo 53, comma 3 del CCNL 21 maggio 2018.

## **ARTICOLO 11 - VALUTAZIONE E RETRIBUZIONE DI RISULTATO**

I risultati delle attività svolte dai dipendenti a cui è stato conferito l'incarico di Posizione Organizzativa sono valutati annualmente, sulla base del sottoriportato sistema, secondo apposita scheda (**Allegato C**).

La valutazione positiva dà titolo alla corresponsione della retribuzione di risultato fino ad un massimo del 25% della retribuzione di posizione attribuita, se compatibile con la disponibilità del sottofondo, a seguito della liquidazione della indennità di posizione,

Il dipendente incaricato di posizione organizzativa può conseguire un punteggio di valutazione di risultato in 100simi derivante dalla somma del punteggio relativo al raggiungimento degli obiettivi assegnati (max 75 punti) e del punteggio derivante dagli elementi accessori (max 25 punti), così suddivisi:

- Fino a 60 punti = nessun risultato
- Da 61 a 70 = 10% dell'importo destinato al "sottofondo" del risultato
- Da 71 a 80 = 15% dell'importo destinato al "sottofondo" del risultato
- Da 81 a 90 = 20% dell'importo destinato al "sottofondo" del risultato
- Da 91 a 100 = 25% dell'importo destinato al "sottofondo" del risultato

Il punteggio conseguito da ciascun dipendente con incarico di posizione organizzativa determina la misura della retribuzione di risultato spettante, da riconoscersi con cadenza annuale.

L'Ente destina alla retribuzione di risultato delle posizioni organizzative una quota non inferiore al 15% delle risorse complessivamente finalizzate alla erogazione della retribuzione di posizione e di risultato di tutte le posizioni organizzative previste nel proprio ordinamento.

Le risorse destinate al finanziamento della retribuzione di posizione e risultato delle posizioni organizzative sono corrisposte a carico del bilancio dell'Ente.

Prima di procedere alla definitiva formalizzazione di una valutazione non positiva, si acquisiscono in contraddittorio, le valutazioni del dipendente interessato anche assistito dalla organizzazione sindacale cui aderisce o conferisce mandato o da persona di sua fiducia.

## **ARTICOLO 12 – ABROGAZIONI**

Le norme del presente regolamento integrano il Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi vigente.

## **ARTICOLO 13 - DISPOSIZIONI FINALI**

Per quanto non espressamente disciplinato dal presente regolamento si rinvia alle norme dei vigenti CC.CC.NN.LL. e CC.CC.DD.II. che disciplinano la materia, nonché alle disposizioni previste in sede di regolamento sull'ordinamento degli uffici e servizi, di cui questo regolamento costituisce parte integrante.

**SCHEMA DI VALUTAZIONE TITOLI PER IL CONFERIMENTO DELL'INCARICO  
DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA**

**A) TITOLI:**

Parametro di valutazione	Punteggio assegnato
<b>Titolo di studio (richiesto per accesso alla selezione)</b>	
Altri titoli di studio, ovvero abilitazioni, purchè attinenti	..... (fino al max punti 10)
Corsi di formazione e di aggiornamento Attinenti (con valutazione finale) _____	..... (fino al max punti 5)
- Anzianità di servizio nella cat. C (massimo 1 punto per anno) - Anzianità di servizio maturata presso enti pubblici diversi	..... (fino al max punti 10) ..... (fino al max punti 5)

**Massimo TOTALE PUNTI  
30/100**

**B) COLLOQUIO:**

finalizzato alla verifica del possesso delle competenze tecnico/specialistiche possedute con riferimento alle funzioni da assegnare:

PUNTEGGIO MINIMO 30  
- PUNTEGGIO MASSIMO 70

TOTALE GENERALE PUNTI ...../100

## **Note esplicative relative alla “VALUTAZIONE TITOLI”**

*Nell’ambito della voce: “Altri titoli di studio, ovvero abilitazioni”, si valutano le seguenti tipologie di documenti, purchè attinenti:*

- a) altro diploma di laurea, anche triennale .....: punti 3 per ogni titolo
- b) master/dottorato .....: punti 3 per ogni titolo,
- c) abilitazione professionale .....: punti 4

*Nell’ambito della voce: “Corsi di formazione e di aggiornamento“ si valutano le seguenti tipologie di documenti, purchè attinenti:*

corsi di formazione e di aggiornamento con valutazione finale superiori a 30 ore: punti 0,50 per ogni corso;

*Nell’ambito delle voci:*

- 1) “*Anzianità di servizio nella cat. D*”, punti 0,5 per ogni anno di servizio presso il Comune, nel limite massimo di anni 10 valutabili;
- 2) “*Anzianità di servizio maturata presso enti pubblici diversi*”, punti 0,50 per ogni anno di servizio, nel limite massimo di anni 10 valutabili.

CRITERI PER LA GRADUAZIONE DELLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE

Fattori valutativi	PUNTEGGIO ASSEGNATO	NOTE
<b>A) Responsabilità da Assumere</b> (rischio di responsabilità per il ruolo ricoperto: grado e/o frequenza di esposizione a conseguenze amministrativo-contabili, civili e/o penali, firma di atti a rilevanza esterna)	(fino al max punti 20)	.....
<b>B) Autonomia decisionale e budget assegnato</b> (grado di autonomia nelle decisioni prese nell'ambito dell'incarico attribuito e budget assegnato)	(fino al max punti 15)	.....
<b>C) Complessità decisionale</b> (complessità del processo decisionale, disomogeneità e/o molteplicità delle competenze, variabilità delle normative)	(fino al max punti 15)	
<b>D) Professionalità specifica correlata al ruolo:</b> 1) grado di conoscenze tecniche, giuridiche, gestionali; 2) aggiornamento necessario	(fino al max punti 15)	.....
<b>E) Tipologia e complessità delle relazioni gestite interne ed esterne</b>	(fino al max punti 15)	.....
<b>F) Numero delle risorse umane assegnate:</b>  DA 2 A 4  DA 5 A 10  OLTRE 10	  punti 7  punti 15  punti 20	
<b>Totale generale</b>	...../100	



- ▶ fino a punti 70 : €. 3.000,00
- ▶ da punti 71 a punti 79: €. 5.000,00
- ▶ da punti 80 a punti 89: €. 6.000,00
- ▶ a punti 90 a punti 95 : €. 7.500,00
- ▶ da punti 96 a punti 99: €. 8.000,00
- ▶ con punti 100: €. 9.500,00
- ▶ con riproporzionamento per i dipendenti a part time, così come stabilito dall'articolo 53, comma 3 del CCNL 21 maggio 2018.

**SCHEDA DI VALUTAZIONE DEI RISULTATI**  
**RELATIVI ALLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE**

Posizione organizzativa: .....  
Retribuzione di posizione € .....

Titolare:  
.....

...  
Periodo considerato: dal .../.../..... al .../.../.....

**Obiettivi assegnati:**

<b>Obiettivo A</b>	<input type="checkbox"/> (descrizione)	.....
<b>Obiettivo B</b>	<input type="checkbox"/> (descrizione)	.....
<b>Obiettivo C</b>	<input type="checkbox"/> (descrizione)	.....
<b>Obiettivo D</b>	<input type="checkbox"/> (descrizione)	.....
<b>Obiettivo E</b>	<input type="checkbox"/> (descrizione)	.....
<b>TOTALE</b>		<b>(Max 75 punti)</b>
<b>OBIETTIVI</b>		

Nella scheda possono essere evidenziati, quali fattori correttivi, gli eventuali ostacoli o problemi – oggettivi e certificati - riscontrati nel perseguimento e raggiungimento dei risultati oppure gli eventi e le condizioni che li hanno determinati.

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

**Elementi accessori di valutazione** (punti da 1 a 5)

<b>Prestazione individuale</b>	<input type="checkbox"/> precisione, puntualità, tempestività e qualità generale delle prestazioni	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>Capacità organizzativa</b>	<input type="checkbox"/> attitudine all'impiego flessibile della professionalità e alla gestione dei momenti di trasformazione gestionale ed organizzativa  <input type="checkbox"/> capacità di adattamento ai diversi contesti di intervento	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>Capacità relazionale</b>	<input type="checkbox"/> orientamento all'utenza, anche interna all'ente <input type="checkbox"/> disponibilità e collaborazione nei confronti dei colleghi	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>Problem solving</b>	<input type="checkbox"/> Soluzione dei problemi e situazioni critiche <input type="checkbox"/> Capacità di affrontare e risolvere in autonomia problemi nuovi ed imprevisti  <input type="checkbox"/> Capacità di anticipare situazioni critiche attraverso un'attenta analisi del contesto di riferimento	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>Innovazione</b>	<input type="checkbox"/> Propositività ed innovatività nell'approccio al lavoro <input type="checkbox"/> Ritorno in termini di miglioramento organizzativo, gestionale, funzionale ed erogativo	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>TOTALE ELEMENTI ACCESSORI</b>		<b>(Max 25 punti)</b>				

La posizione ha conseguito il seguente punteggio di valutazione: (Obiettivi + Elementi accessori)

- Fino a 60 punti = nessun risultato
- Da 61 a 70 = 10% dell'importo destinato al "sottofondo" del risultato
- Da 71 a 80 = 15% dell'importo destinato al "sottofondo" del risultato
- Da 81 a 90 = 20% dell'importo destinato al "sottofondo" del risultato
- **Da 91 a 100 = 25%** dell'importo destinato al "sottofondo" del risultato

IL SINDACO

---

IL VALUTATO

---

Spazio per osservazioni del  
valutato.....

.....  
.....

# COMUNE DI SAMBUCO

## REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELL'AREA DELLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE E DELLE ALTE PROFESSIONALITÀ.



Deliberato dal Commissario Straordinario  
con atto numero 27 del 15 maggio 2019

## **ARTICOLO 1 - DISPOSIZIONI GENERALI**

Il presente regolamento disciplina l'area delle Posizioni Organizzative, stabilisce le procedure per l'individuazione, il conferimento, la valutazione e la revoca degli incarichi (*articoli 13, 14, 15, 17 e 18 del CCNL del 21/05/2018*).

Le risorse destinate al finanziamento della retribuzione di posizione e di risultato delle posizioni organizzative sono corrisposte a carico del bilancio del Comune, entro i limiti previsti dalla legge e dalla contrattazione nazionale e decentrata.

## **ARTICOLO 2 - DEFINIZIONI**

Con il termine "*Posizione Organizzativa*" si intende la posizione di lavoro che richiede, con assunzione diretta di elevata responsabilità di prodotto e di risultato:

- a) lo svolgimento di funzioni di direzione di unità organizzative di particolare complessità, caratterizzate da un elevato grado di autonomia gestionale ed organizzativa,
- b) lo svolgimento di attività con contenuti di alta professionalità, comprese quelle comportanti anche l'iscrizione ad albi professionali, richiedenti elevata competenza specialistica acquisita attraverso titoli formali di livello universitario del sistema educativo e di istruzione oppure attraverso consolidate e rilevanti esperienze lavorative in posizioni di elevata qualificazione professionale o di responsabilità, risultanti dal curriculum.

## **ARTICOLO 3 - FUNZIONI E COMPETENZE DEL PERSONALE INCARICATO DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA**

L'incarico di posizione organizzativa comporta, nell'ambito delle deleghe assegnate e delle direttive impartite dal Segretario/Dirigente – che resta in ogni caso responsabile delle attività svolte e dei risultati conseguiti - le seguenti funzioni:

- a. gestione dell'attività ordinaria che fa capo alla struttura;*
- b. gestione delle risorse umane, finanziarie e strumentali assegnate;*
- c. gestione delle attività volte al raggiungimento degli obiettivi assegnati,*
- d. responsabilità dei procedimenti amministrativi, ai sensi dell'art. 4 della legge. 241/90 e s.m.i., come di seguito modificato ed integrato, e delle attività, come delegati dal Segretario/Dirigente.*

#### **ARTICOLO 4 - SOGGETTI COMPETENTI ALL'ISTITUZIONE DELLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE**

La Giunta Comunale, su proposta del Segretario, formula i criteri generali d'istituzione delle posizioni organizzative, per ciascun Settore ed il budget complessivo.

Ai fini della individuazione delle risorse di cui al comma 1 la Giunta terrà conto di:

- numero di personale assegnato a ciascun Settore;
- risorse finanziarie gestite da ciascun Settore;
- natura e caratteristiche dei programmi da realizzare;
- linee strategiche individuate nei documenti di programmazione dell'amministrazione

L'incarico di posizione organizzativa viene conferito con Decreto del Sindaco con le modalità di cui all'articolo seguente.

#### **ARTICOLO 5 - MODALITÀ DI CONFERIMENTO DELLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE**

Considerato che nell'Ente sono presenti dipendenti di categoria D, gli incarichi di posizione organizzativa possono essere conferiti a dipendenti di categoria C avente rapporto di lavoro a tempo pieno o a part-time di durata non inferiore al 50% e a tempo indeterminato, in via eccezionale e temporanea, nel rispetto dei criteri di cui al presente regolamento e di quanto previsto dall'articolo 17, commi 3 e 4, e dall'articolo 53, comma 3, CCNL 21 maggio 2018.

In base a quanto previsto dall'articolo 15, comma 3, del CCNL 21 maggio 2018, l'importo della retribuzione di posizione per le categorie C può variare da un minimo di € 3.000 ad un massimo di € 9.500 annui lordi per tredici mensilità, con riproporzionamento per i dipendenti a part time, così come stabilito dall'articolo 53, comma 3 del CCNL 21 maggio 2018.

Per il conferimento degli incarichi si tiene conto, rispetto alle funzioni ed attività da svolgere, della natura e caratteristiche dei programmi da realizzare, dei requisiti culturali posseduti, delle attitudini e delle capacità professionali ed esperienza acquisiti dal personale della categoria C.

Al fine dell'individuazione del soggetto cui conferire l'incarico, il Sindaco effettua la scelta tenendo conto dei seguenti parametri di valutazione e compilando apposita scheda (**ALLEGATO A**):

- a) titoli culturali e professionali;
- b) competenza tecnica e specialistica posseduta;
- c) capacità professionale sviluppata (*di organizzazione; di ottimizzare le risorse umane e finanziarie; di innovazione, miglioramento e riduzione della spesa*)

*pubblica; di raggiungere risultati lavorativi prefissati; di lavorare in gruppo; ecc...), nonché attitudini a ricoprire il ruolo,*

Vengono individuati, quali requisiti richiesti per l'accesso:

- a) diploma di laurea;
- b) essere dipendente a tempo indeterminato con rapporto di lavoro a tempo pieno o a par time, inquadrato nella categoria C da almeno tre anni, di cui almeno due maturati presso il Comune, nell'ambito della medesima area di attività.

In assenza del possesso del requisito, di cui al precedente comma 3, lettera a), è richiesto:

- c) il possesso del titolo di studio immediatamente inferiore (diploma di maturità), unito ad abilitazioni o iscrizioni ad Albi Professionali, purchè attinenti, oltre ad un'anzianità di servizio complessiva di almeno cinque anni con inquadramento nella categoria C, di cui almeno tre maturati presso il Comune.

## **ARTICOLO 6 - COLLOQUIO**

I candidati inseriti nella graduatoria relativa alla valutazione dei titoli, saranno sottoposti ad un colloquio, da parte della commissione selezionatrice, presieduta dal Segretario Comunale e composta dal Dirigente responsabile del Settore di riferimento e da un dirigente dell'Ente o esperto esterno, volto ad accertare il possesso delle competenze tecnico/specialistiche possedute con riferimento alla funzioni da assegnare.

Il punteggio a disposizione della commissione varia da un minimo di 30 ad un massimo di 70, fermo restando che, qualora il candidato riporti una votazione inferiore a 50, si determinerà l'impossibilità di conferimento dell'incarico.

## **ARTICOLO 7 - DURATA DEGLI INCARICHI**

Gli incarichi sono conferiti per un periodo massimo non superiore a 3 anni, con atto scritto e motivato e possono essere rinnovati con le stesse modalità e formalità.

La durata degli incarichi non può avere durata inferiore di anni uno, e ciò in quanto strettamente connessa alla corrispondente durata delle attività o dei progetti da svolgere.

## **ARTICOLO 8- SOSTITUZIONE E REVOCA DELL'INCARICO**

Gli incarichi possono essere revocati, con provvedimento scritto e motivato, prima della scadenza, dal soggetto che ha provveduto al loro conferimento, in relazione a intervenuti mutamenti organizzativi o in conseguenza di valutazione negativa della performance individuale.



In questi casi l'Ente prima di procedere alla revoca, acquisisce in contraddittorio, le valutazioni del dipendente interessato anche assistito dalla organizzazione sindacale cui aderisce o conferisce mandato o da persona di sua fiducia.

La revoca dell'incarico comporta la perdita della retribuzione di posizione e risultato, il dipendente resta comunque inquadrato nel profilo e nella categoria di appartenenza.

In caso di assenza, ovvero di impedimento, del titolare di posizione organizzativa, la competenza della gestione della specifica struttura viene avocata dal Segretario/Dirigente.

## **ARTICOLO 9 - RETRIBUZIONE DI POSIZIONE, DI RISULTATO E COMPENSI AGGIUNTIVI**

Il trattamento economico accessorio del personale titolare di posizione organizzativa è composto dalla retribuzione di posizione e dalla retribuzione di risultato.

Tale trattamento è comprensivo di tutte le competenze accessorie e le indennità previste dai CCNL, compreso il compenso per lavoro straordinario.

In aggiunta alla retribuzione di posizione e di risultato, possono essere erogati anche i seguenti trattamenti accessori, ai sensi dell'art. 18 del CCNL 21/05/2018:

- α) l'indennità di vigilanza prevista dall'art. 37 comma 1, lett. b), primo periodo, del CCNL del 6.7.1995, ai sensi dell'art. 35 del CCNL del 14.9.2000;
- β) i compensi ISTAT, ai sensi dell'art.14, comma 5, del CCNL dell'1.4.1999 e dell'art. 39, comma 2, del CCNL del 14.9.2000;
- χ) i compensi per lo straordinario elettorale, ai sensi dell'art. 39, comma 2, del CCNL del 14.9.2000; tali compensi sono riconosciuti solo nei casi nei quali vi sia stata l'acquisizione delle specifiche risorse collegate allo straordinario elettorale dai competenti soggetti istituzionali e nei limiti delle stesse;
- δ) i compensi per lavoro straordinario elettorale prestato nel giorno del riposo settimanale, ai sensi dell'art.39, comma 3, del CCNL del 14.9.2000, introdotto dall'art.16, comma 1, del CCNL del 5.10.2001;
- ε) i compensi per lavoro straordinario connesso a calamità naturali, ai sensi dell'art.40 del CCNL del 22.1.2004; tali compensi sono riconosciuti solo nell'ambito delle risorse finanziarie assegnate agli enti con i provvedimenti adottati per far fronte ad emergenze derivanti da calamità naturali;
- φ) i compensi di cui all'art. 56-ter, previsti per il personale dell'area della vigilanza;
- γ) i compensi che specifiche disposizioni di legge espressamente prevedano a favore del personale, in coerenza con le medesime, tra cui, a titolo esemplificativo e non esaustivo:
  - gli incentivi per funzioni tecniche, secondo le previsioni dell'art.113 del D.Lgs.n.50 del 2016;
  - i compensi professionali degli avvocati, ai sensi dell'art.9 della legge n.114 del 2014;

- i compensi incentivanti connessi ai progetti per condono edilizio, secondo le disposizioni della legge n. 326 del 2003; ai sensi dell'art.6 del CCNL del 9.5.2006;
- i compensi incentivanti connessi alle attività di recupero dell'evasione dei tributi locali, ai sensi dell'art.3, comma 57 della legge n.662 del 1996 e dall'art.59, comma 1, lett. p) del D.Lgs.n.446 del 1997;
- i compensi connessi agli effetti applicativi dell'art. 12, comma 1, lett. b), del D.L. n.437 del 1996, convertito nella legge n.556/1996, spese del giudizio.

## **ARTICOLO 10 - GRADUAZIONE DELLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE**

La graduazione delle Posizioni Organizzative avviene con il supporto dell'OIV/Nucleo di Valutazione applicando i criteri di cui all'**Allegato "B"** del presente regolamento.

La graduazione deve tenere conto della complessità e della rilevanza delle responsabilità amministrative e gestionali di ciascuna posizione organizzativa, del numero delle risorse umane assegnate, del budget gestito, nonché dell'ampiezza e del contenuto delle eventuali funzioni delegate con attribuzione di poteri di firma di provvedimenti finali a rilevanza esterna.

Le risultanze delle operazioni di cui al precedente comma sono finalizzate alla determinazione della retribuzione di posizione, da riconoscersi nell'ambito e nel rispetto dei limiti sottoindicati.

Per le posizioni organizzative, valori che variano da un importo minimo di €. 3.000,00 ad un massimo di €. 9.500,00 annui lordi per 13 mensilità, così ripartiti:

- fino a punti 70 : €. 3.000,00
- da punti 71 a punti 79: €. 5.000,00
- da punti 80 a punti 89: €. 6.000,00
- a punti 90 a punti 95 : €. 7.500,00
- da punti 96 a punti 99: €. 8.000,00
- con punti 100: €. 9.500,00

con riproporzionamento per i dipendenti a part time, così come stabilito dall'articolo 53, comma 3 del CCNL 21 maggio 2018.

## **ARTICOLO 11 - VALUTAZIONE E RETRIBUZIONE DI RISULTATO**

I risultati delle attività svolte dai dipendenti a cui è stato conferito l'incarico di Posizione Organizzativa sono valutati annualmente, sulla base del sottoriportato sistema, secondo apposita scheda (***Allegato C***).

La valutazione positiva dà titolo alla corresponsione della retribuzione di risultato fino ad un massimo del 25% della retribuzione di posizione attribuita, se compatibile con la disponibilità del sottofondo, a seguito della liquidazione della indennità di posizione,

Il dipendente incaricato di posizione organizzativa può conseguire un punteggio di valutazione di risultato in 100simi derivante dalla somma del punteggio relativo al raggiungimento degli obiettivi assegnati (max 75 punti) e del punteggio derivante dagli elementi accessori (max 25 punti), così suddivisi:

- Fino a 60 punti = nessun risultato
- Da 61 a 70 = 10% dell'importo destinato al "sottofondo" del risultato
- Da 71 a 80 = 15% dell'importo destinato al "sottofondo" del risultato
- Da 81 a 90 = 20% dell'importo destinato al "sottofondo" del risultato
- Da 91 a 100 = 25% dell'importo destinato al "sottofondo" del risultato

Il punteggio conseguito da ciascun dipendente con incarico di posizione organizzativa determina la misura della retribuzione di risultato spettante, da riconoscersi con cadenza annuale.

L'Ente destina alla retribuzione di risultato delle posizioni organizzative una quota non inferiore al 15% delle risorse complessivamente finalizzate alla erogazione della retribuzione di posizione e di risultato di tutte le posizioni organizzative previste nel proprio ordinamento.

Le risorse destinate al finanziamento della retribuzione di posizione e risultato delle posizioni organizzative sono corrisposte a carico del bilancio dell'Ente.

Prima di procedere alla definitiva formalizzazione di una valutazione non positiva, si acquisiscono in contraddittorio, le valutazioni del dipendente interessato anche assistito dalla organizzazione sindacale cui aderisce o conferisce mandato o da persona di sua fiducia.

## **ARTICOLO 12 – ABROGAZIONI**

Le norme del presente regolamento integrano il Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi vigente.

## **ARTICOLO 13 - DISPOSIZIONI FINALI**

Per quanto non espressamente disciplinato dal presente regolamento si rinvia alle norme dei vigenti CC.CC.NN.LL. e CC.CC.DD.II. che disciplinano la materia, nonché alle disposizioni previste in sede di regolamento sull'ordinamento degli uffici e servizi, di cui questo regolamento costituisce parte integrante.

**SCHEDA DI VALUTAZIONE TITOLI PER IL CONFERIMENTO DELL'INCARICO  
DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA**

**A) TITOLI:**

Parametro di valutazione	Punteggio assegnato
<b>Titolo di studio (richiesto per accesso alla selezione)</b>	
Altri titoli di studio, ovvero abilitazioni, purchè attinenti	..... (fino al max punti 10)
Corsi di formazione e di aggiornamento Attinenti (con valutazione finale) _____	..... (fino al max punti 5)
- Anzianità di servizio nella cat. C (massimo 1 punto per anno) - Anzianità di servizio maturata presso enti pubblici diversi	..... (fino al max punti 10) ..... (fino al max punti 5)

**Massimo TOTALE PUNTI  
30/100**

**B) COLLOQUIO:**

finalizzato alla verifica del possesso delle competenze tecnico/specialistiche possedute con riferimento alle funzioni da assegnare:

PUNTEGGIO MINIMO 30  
- PUNTEGGIO MASSIMO 70

TOTALE GENERALE PUNTI ...../100

## **Note esplicative relative alla “VALUTAZIONE TITOLI”**

*Nell’ambito della voce: “Altri titoli di studio, ovvero abilitazioni”, si valutano le seguenti tipologie di documenti, purchè attinenti:*

- a) altro diploma di laurea, anche triennale .....: punti 3 per ogni titolo
- b) master/dottorato .....: punti 3 per ogni titolo,
- c) abilitazione professionale .....: punti 4

*Nell’ambito della voce: “Corsi di formazione e di aggiornamento” si valutano le seguenti tipologie di documenti, purchè attinenti:*

corsi di formazione e di aggiornamento con valutazione finale superiori a 30 ore: punti 0,50 per ogni corso;

*Nell’ambito delle voci:*

- 1) “*Anzianità di servizio nella cat. D*”, punti 0,5 per ogni anno di servizio presso il Comune, nel limite massimo di anni 10 valutabili;
- 2) “*Anzianità di servizio maturata presso enti pubblici diversi*”, punti 0,50 per ogni anno di servizio, nel limite massimo di anni 10 valutabili.

CRITERI PER LA GRADUAZIONE DELLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE

Fattori valutativi	PUNTEGGIO ASSEGNATO	NOTE
<b>A) Responsabilità da Assumere</b> (rischio di responsabilità per il ruolo ricoperto: grado e/o frequenza di esposizione a conseguenze amministrativo-contabili, civili e/o penali, firma di atti a rilevanza esterna)	(fino al max punti 20)	.....
<b>B) Autonomia decisionale e budget assegnato</b> (grado di autonomia nelle decisioni prese nell'ambito dell'incarico attribuito e budget assegnato)	(fino al max punti 15)	.....
<b>C) Complessità decisionale</b> (complessità del processo decisionale, disomogeneità e/o molteplicità delle competenze, variabilità delle normative)	(fino al max punti 15)	
<b>D) Professionalità specifica correlata al ruolo:</b> 1) grado di conoscenze tecniche, giuridiche, gestionali; 2) aggiornamento necessario	(fino al max punti 15)	.....
<b>E) Tipologia e complessità delle relazioni gestite interne ed esterne</b>	(fino al max punti 15)	.....
<b>F) Numero delle risorse umane assegnate:</b>  DA 2 A 4 DA 5 A 10 OLTRE 10	  punti 7 punti 15 punti 20	
<b>Totale generale</b>	...../100	

- ▶ fino a punti 70 : €. 3.000,00
- ▶ da punti 71 a punti 79: €. 5.000,00
- ▶ da punti 80 a punti 89: €. 6.000,00
- ▶ a punti 90 a punti 95 : €. 7.500,00
- ▶ da punti 96 a punti 99: €. 8.000,00
- ▶ con punti 100: €. 9.500,00
- ▶ con riproporzionamento per i dipendenti a part time, così come stabilito dall'articolo 53, comma 3 del CCNL 21 maggio 2018.

**SCHEDA DI VALUTAZIONE DEI RISULTATI**  
**RELATIVI ALLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE**

Posizione organizzativa: .....  
Retribuzione di posizione € .....

Titolare:  
.....

...  
Periodo considerato: dal .../.../..... al .../.../.....

**Obiettivi assegnati:**

<b>Obiettivo A</b>	<input type="checkbox"/> (descrizione)	.....
<b>Obiettivo B</b>	<input type="checkbox"/> (descrizione)	.....
<b>Obiettivo C</b>	<input type="checkbox"/> (descrizione)	.....
<b>Obiettivo D</b>	<input type="checkbox"/> (descrizione)	.....
<b>Obiettivo E</b>	<input type="checkbox"/> (descrizione)	.....
<b>TOTALE</b>		<b>(Max 75 punti)</b>
<b>OBIETTIVI</b>		

Nella scheda possono essere evidenziati, quali fattori correttivi, gli eventuali ostacoli o problemi – oggettivi e certificati - riscontrati nel perseguimento e raggiungimento dei risultati oppure gli eventi e le condizioni che li hanno determinati.

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....



**Elementi accessori di valutazione** (punti da 1 a 5)

<b>Prestazione individuale</b>	<input type="checkbox"/> precisione, puntualità, tempestività e qualità generale delle prestazioni	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>Capacità organizzativa</b>	<input type="checkbox"/> attitudine all'impiego flessibile della professionalità e alla gestione dei momenti di trasformazione gestionale ed organizzativa  <input type="checkbox"/> capacità di adattamento ai diversi contesti di intervento	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>Capacità relazionale</b>	<input type="checkbox"/> orientamento all'utenza, anche interna all'ente <input type="checkbox"/> disponibilità e collaborazione nei confronti dei colleghi	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>Problem solving</b>	<input type="checkbox"/> Soluzione dei problemi e situazioni critiche <input type="checkbox"/> Capacità di affrontare e risolvere in autonomia problemi nuovi ed imprevisti  <input type="checkbox"/> Capacità di anticipare situazioni critiche attraverso un'attenta analisi del contesto di riferimento	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>Innovazione</b>	<input type="checkbox"/> Propositività ed innovatività nell'approccio al lavoro <input type="checkbox"/> Ritorno in termini di miglioramento organizzativo, gestionale, funzionale ed erogativo	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>TOTALE ELEMENTI ACCESSORI</b>		<b>(Max 25 punti)</b>				

La posizione ha conseguito il seguente punteggio di valutazione: (Obiettivi + Elementi accessori)

- Fino a 60 punti = nessun risultato
- Da 61 a 70 = 10% dell'importo destinato al "sottofondo" del risultato
- Da 71 a 80 = 15% dell'importo destinato al "sottofondo" del risultato
- Da 81 a 90 = 20% dell'importo destinato al "sottofondo" del risultato
- **Da 91 a 100 = 25%** dell'importo destinato al "sottofondo" del risultato

IL SINDACO

---

IL VALUTATO

---

Spazio per osservazioni del  
valutato.....

.....  
.....